



ACS meerdaagse opleidingen i.s.m. Auditing.nl

ACS biedt ook in het najaar 2017 weer enkele interessante en actuele auditopleidingen aan op het eigen kantoor in de rustieke omgeving van Driebergen. Kernwoorden zijn kleinschaligheid, diepgang, intensieve begeleiding en praktijkgericht.

Passend bij uw ambities

Vraagt u zich eens af of de volgende vragen op u van toepassing zijn:

- U wilt herkenbaar bijdragen aan organisatiedoelstellingen?
- U wilt graag de oorzaak achter het probleem vinden?
- U heeft ambitie en wilt zich ontwikkelen tot een brede auditor of adviseur?
- U wilt uw onderzoeksvaardigheden verder ontwikkelen?
- En dit alles zeer praktijkgericht?

Is het antwoord hierop ja, dan zijn de ACS auditingopleidingen beslist wat voor u!

Na afloop van deze opleidingen bezit u vernieuwende kennis en handvatten waarmee u direct aan de slag kunt. Tijdens deze meerdaagse opleidingen leert u hoe u als auditor een volwaardig sparringpartner kunt zijn voor het management en kunt bijdragen aan de taak van het management om de ondernemingsdoelstellingen te helpen realiseren.

Onze meerdaagse opleidingen 'Verbetergericht auditen' en 'Verdieping Verbetergericht auditen' zijn eventueel gecombineerd te volgen; zeer ervaren auditors die Auditmethodologie niet hebben gevolgd raden we aan dag 2 van Verbetergericht auditen te volgen, ook als ze zich inschrijven voor de Verdieping. Deze meerdaagse opleidingen vormen de basis voor verdere verdiepingsopleidingen en trainingen van docenten uit hetzelfde ACS-Netwerk, zoals 'Behavioural Auditing' en 'Convergent Interviewen'.

Waarom ACS?

We kiezen bewust voor kleinschaligheid; we werken met groepen van 6 tot 10 personen. Dit biedt in onze ogen een aantal belangrijke voordelen:

- Hoge mate van interactie en het delen van ervaringen;
- Intensieve begeleiding met een persoonlijk karakter.

Indien u de wens heeft om een specifieke auditopleiding te doorlopen of om op de hoogte te blijven van de meest recente kennis op het gebied van auditing, dan is dit het moment! Schrijf u vandaag nog in via info@acs.nl, 0343-524111 of www.Auditing.nl/Academy.

ACS biedt maatwerk

Zijn er binnen uw organisatie meer geïnteresseerden in deze opleidingen? Dan biedt ACS u de mogelijkheid om de opleidingen bij uw organisatie te verzorgen. Hierbij zullen wij zowel de inhoud als de praktijkcases zo dicht mogelijk bij uw specifieke situatie aan laten sluiten.



Overige Informatie:

- Nieuw:** Nieuw in 2017: u bereid u per cursusdag voor met nieuwe ACS-eLearnings!
- Kosten:** De vierdaagse opleidingen kosten € 2.250,- excl. BTW (28 PE-punten). Dit is inclusief boek, artikelen en hand-outs in pdf en dagelijks een lunch, koffie & thee.
- Certificaat:** Na afloop van een opleiding ontvangt u een certificaat van deelname en indien gewenst met vermelding van PE-uren.
- Docenten:** De opleidingen worden verzorgd door een combinatie van docenten uit het ACS-Partner Netwerk onder verantwoordelijkheid van Ron de Korte RA RE RO.



Opleiding: Verbetergericht auditen

Deelname: Voor verantwoordelijken van kleine auditfuncties, startende en meer ervaren auditors.

Colleges: donderdagen 14 en 28 september, 12 oktober en 2 november 2017 van 9:30 tot 16:30 uur.

Ook te combineren met een of meer dagen van de opleiding Verdieping Verbetergericht auditen.

Kosten: € 2.250,- excl. BTW (28 PE-punten).

Docenten: Ron de Korte RA RE RO en anderen uit het ACS-Partner Netwerk.

Inschrijven: info@acs.nl, 0343-524111 of www.Auditing.nl/Academy.

Deze verkorte opleiding gaat in op een groot aantal aspecten van het auditvakgebied en heeft een tweeledige doelstelling:

1. Inzicht in de belangrijkste kenmerken van (internal/operational) auditing en een overzicht van de vormen en mogelijkheden.
2. Directe toepasbaarheid in de praktijk, in het ontwerpen en het uitvoeren van maatwerk audits.

Als werkwijze is gekozen voor sterk interactieve colleges met een beperkte opdracht voor de directe toepassing in de praktijk. **Nieuw in 2017: u bereid u voor met enkele nieuwe ACS-eLearnings!**

DAG 1: Auditing: functie en ontwikkelingen: Governance, risk & control

Op dag 1 gaan we in op de vragen: 'Wat is (het speelveld van) internal/operational auditing?' en 'Welke ontwikkelingen doen zich daarin voor?'

Met aandacht voor o.a.:

- De functie en taken van (internal/operational) audit, in de governance van de organisatie alsmede de relatie met andere relevante actoren: bestuur, management, toezichthouders, regelgevers, maatschappelijk verkeer/aandeelhouders.
- Positionering, inrichting en beroepsstandaarden van de auditfunctie.
- Soorten audits en ontwikkelingen daarin.
- Management Control en Risicomanagement, en de rol van de auditor.
- Ontwikkelingen op het gebied van governance, zoals de Code Tabaksblat, SOx, 'In control' statements et cetera.

DAG 2: Het ontwerpen van maatwerk audits: Auditmethodologie

Op dag 2 wordt de auditmethodologie behandeld en toegepast. Dit biedt de auditor een instrumentarium voor het ontwerpen en uitvoeren van audits. Uitgangspunt daarbij is audits te ontwerpen die relevant zijn, efficiënt worden uitgevoerd en deugdelijke resultaten opleveren.

Met aandacht voor o.a.:

- Soorten audits en eisen aan het normenkader en de gegevensverzameling.
- Vertaling van de kennisbehoefte van de opdrachtgever in een passende audit.
- De vertaling van bevindingen naar deugdelijke oordeelsvorming.

DAG 3: De toepassing: Risicoanalyse en gebruik van control frameworks

We starten met een reflectie op de eigen praktijk. Vervolgens wordt het instrumentarium uitgebreid. We gaan in op de selectie en planning van audits alsmede op de toepassing van de in de praktijk meest gebruikte management control frameworks.

Met aandacht voor o.a.:

- Risicoanalyse en planning van audits.
- Inhoud en toepassingsmogelijkheden van diverse control frameworks (bv INK, COSO, Simons, KAD+).

DAG 4: Auditvaardigheden: Interviewtechnieken en effectief rapporteren

Auditvaardigheden zijn van groot belang bij de uitoefening van de auditfunctie. Interviewen en rapporteren zijn twee van de basisvaardigheden van de operational auditor, essentieel om de resultaten overtuigend voor het voetlicht te kunnen brengen en een deugdelijke grondslag te hebben voor de oordeelsvorming.

Met aandacht voor o.a.:

- Diverse vormen van interviewen en de benodigde gespreksvaardigheden.
- De structuur en opbouw van rapporten.
- Het bespreken van de rapportage en passende advies- en beïnvloedingsstijlen.

Vervolgens worden de leermomenten van de vier dagen geïnventariseerd en de opleiding geëvalueerd.

Inschrijven kan via info@acs.nl, 0343-524111 of www.Auditing.nl/Academy.



Opleiding: Verdieping Verbetergericht auditen

Deelname: Voor ervaren auditors met kennis van Auditmethodologie (via ACS, In-House, Erasmus, Avans+, NBA-VERA, Auditing.nl). Tevens als vervolg op Verbetergericht auditen.

Colleges: donderdagen 16 en 23 november, 7 en 21 december 2017 van 9:30 tot 16:30 uur.

**Ook te combineren met een of meer dagen van de opleiding Verbetergericht auditen.
Met name dag 2, Auditmethodologie is een aanrader!**

Kosten: € 2.250,- excl. BTW (28 PE-punten).

Docenten: Ron de Korte RA RE RO, drs. Jan Otten en anderen uit het ACS-Partner Netwerk.

Inschrijven: info@acs.nl, 0343-524111 of www.Auditing.nl/Academy.

Deze verkorte opleiding gaat in op verschillende aspecten van het auditvakgebied en heeft daarbij een tweeledige doelstelling:

1. Verdieping op het vlak van auditkennis en vaardigheden.
2. Verbreding van het perspectief op (Internal/operational) auditing en de samenhang met de organisatie en andere assurance functies.

Als werkwijze is gekozen voor sterk interactieve colleges met een beperkte opdracht voor een directe toepassing in de praktijk. **Nieuw in 2017: u bereid u voor met enkele nieuwe ACS-eLearnings!**

Aan deze doelstellingen wordt onder andere invulling gegeven door in te gaan op de meest actuele kennis op het gebied van governance & control, onderzoeksmethodologie, compliance & integriteit en onderzoeksvaardigheden & -technieken.

Deze training richt zich op ervaren auditors en sluit goed aan op de door ons verzorgde audittrainingen aan Avans+, Euroforum's 'Verkorte auditopleiding', de 4-daagse opleiding 'Verbetergericht auditen', NBA's 'Van Operational naar Management Control Audits' of onze Inhouse varianten. Het is nadrukkelijk ook een verdieping voor RO's, RC's, RA's en RE's.

DAG 1: Audit in ontwikkeling: Diagnostische audits of Advies?

Op dag 2 staat het speelveld van de auditor centraal. We richten ons op mogelijke redenen waarom de toegevoegde waarde van audits niet altijd wordt onderkend. Vanwaar de druk op auditors om te adviseren of zelfs te implementeren? Wat is de betekenis van de Root Cause Analysis in de praktijk? En wat vereist een diagnostische audit? Alle ontwikkelingen en de invloed op de rol van de auditor worden behandeld.

Met aandacht voor o.a.:

- De Three-lines-of-defense: voor- en nadelen.
- Diagnostische auditontwerpen: 'Root Cause Analysis' en verandering-ondersteunende audits gebaseerd op oorzaak analyses.

DAG 2: Gebruik van ‘zachte’ Management Control Frameworks

Op deze dag wordt stilgestaan bij de kenmerken en achtergronden van enkele control frameworks die niet uitsluitend ‘de harde’ kant uitwerken. Op basis van de Balanced Change Card wordt geoefend met het ontwerpen van een normenkader voor projectaudits, zowel van een waterval- als van een SCRUM/Agile-aanpak. Kennis van Auditmethodologie is hierbij nuttig.

Met aandacht voor o.a.:

- Achtergronden van frameworks en het combineren ervan in voor audit geschikte control frameworks.
- Balanced Change Card Project/Programma-audits gebaseerd op Prince 2 (waterval) en SCRUM (Agile).

DAG 3: Inleiding Behavioural Auditing

Een eerste kennismaking met het interdisciplinair vakgebied behavioural auditing. Behavioural Auditing is erop gericht inzicht te krijgen in het gedrag van organisatieleden en daarover te rapporteren met als doel het beïnvloeden van het sociaal-psychologisch klimaat. Behavioural Auditing maakt gebruik van concepten, onderzoeksmethoden en technieken die in de diverse stromingen van de sociale wetenschappen de afgelopen decennia zijn ontwikkeld.

DAG 4: Een keuze uit twee onderwerpen

Al naar gelang de samenstelling c.q. wensen van de groep maken we voor deze laatste dag een keuze uit *Auditen van integriteit en de Alignment audit óf Auditvaardigheden+*.

Auditen van integriteit en de Alignment audit

We geven aan wat de discussie over soft of (beter) social controls behelst. Vervolgens besteden we aandacht aan enkele typen audits die zich niet kunnen beperken tot de ‘harde’ kant van beheersing.

Daarna zal worden geoefend met een kwalitatieve onderzoekstechniek om gestructureerd achter oorzaken te komen van ‘gestold gedrag’ en de schijnbare onmogelijkheid te veranderen.

Met aandacht voor:

- De Cultuur Audit.
- De alignment Audit.

Auditvaardigheden+

Auditvaardigheden blijven niet beperkt tot interviewen, analyseren en rapporteren. Zeker bij onderzoeken die tevens zijn gericht op sociaal organisatorische controls is waarnemen van non-verbale communicatie en gestructureerde gedragsobservatie van groot belang. Op deze laatste dag laten we kennismaken en ervaring op doen met deze belangrijke technieken.

Met aandacht voor o.a.:

- Aanvullende interviewtechnieken: normvrij interviewen.
- Gestructureerde gedragsobservaties.